



## Szkolenie:

### **Matryca umiejętności - narzędzie do zarządzania rozwojem zespołu**

W obecnie niepewnych gospodarczo czasach dobrze jest posiadać kompetentny zespół pracowniczy, których umiejętności i ich efektywne wykorzystanie pozwoli na osiągnięcie sukcesów i dobrych wyników.

**Termin szkolenia: 21.05.2024 roku, godz. 8:30 - 15:30**

#### **Trenerzy:**

**Marlena Adamska** - specjalista w zakresie zarządzania ludźmi w organizacji: trener i konsultant biznesu. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywała pracując na wysokich stanowiskach menedżerskich w obszarze polityki personalnej w polskich firmach. Realizuje usługi szkoleniowe, doradcze i audytoryjne. Zajmuje się również rozwiązaniami systemowymi dla HR. W ramach działalności naukowej prowadzi wykłady na Wyższej szkole Bankowej w Toruniu i w Bydgoszczy.

**Agnieszka Konicz-Kowalska** - Psycholog, Dyrektor Operacyjny, konsultant w obszarze HR. Ukończyła studia podyplomowe HR Manager oraz międzynarodową certyfikację trenera ACI. Od ponad 12 lat związana z branżą HR zajmuje się wszelkimi sprawami związanymi z pracownikiem w organizacji. Trener umiejętności miękkich. Konsultant w zakresie systemów motywacyjnych, wynagrodzeń, ocen pracowniczych, wartościowania stanowisk. Od kilku lat specjalizuje się również w zakresie wdrażania modeli/matryc kompetencyjnych oraz we wdrażaniu systemów IT usprawniających działanie obszarów HR.

#### **Grupa docelowa: Szkolenie skierowane jest do:**

- dyrektorów Personalnych,
- HR Managerów,
- HR Biznes Partnerów,
- specjalistów HR,
- osób zarządzających zespołami,
- osób odpowiedzialnych na audytach za kapitał ludzki.

**Cel szkolenia:** celem szkolenia jest pozyskanie wiedzy na temat efektywnego dokonywania oceny umiejętności pracowników oraz narzędzi pomocnych w tym procesie.

#### **Uczestnicy dzięki udziałowi w szkoleniu:**

- poznają czym jest Matryca Umiejętności,
- nauczą się w jaki sposób budować matryce umiejętności,
- poznają różnorodność skal ocen,
- dowiedzą się jak zastosować Matrycę Umiejętności w praktyce,
- nauczą się jak planować rozwój pracowników,
- otrzymają szablon Matrycy Umiejętności w Excel.

#### **W programie:**

1. Matryca umiejętności – fanaberia czy konieczność?
  - Czym są umiejętności?
  - Kto i jak często powinien je oceniać?
  - Dla kogo warto tworzyć matryce umiejętności.
2. Matryca Umiejętności (Skills Matrix)
  - Jak zbudowana jest Matryca Umiejętności?
  - Wypracowanie listy umiejętności – 10 złotych zasad
  - Opracowanie klasyfikacji – jakie klasyfikacje warto ująć w Skills Matrix

- 
- Ocena umiejętności – skale ocen
  - Stworzenie narzędzia dedykowanego dla mojej organizacji
3. Praktyczne zastosowanie Matrycy Umiejętności – case study
- Zatrudnianie pracowników
  - Motywowanie
  - Sukcesja
  - Wytrudnianie
4. Budowa profili umiejętności w ścieżce definiowania rozwoju pracownika
- Jak zdefiniować profil umiejętności
  - Monitorowanie luk i przerostów kompetencyjnych
  - Planowanie rozwoju pracowników w oparciu o matrycę umiejętności
  - Praktyczne zastosowanie profili umiejętności
  - Wyznaczanie rozwoju pracownika w oparciu o potrzeby biznesowe firmy

#### **Miejsce szkolenia:**

Hotel Słoneczny Młyn, Jagiellońska 96, Bydgoszcz

#### **Cena za udział w szkoleniu jednej osoby:**

- dla firm członkowskich Pracodawców Pomorza i Kujaw - 935,00 zł netto + 23% VAT
- dla pozostałych firm – 1100,00 zł netto +23% VAT

Cena obejmuje udział w szkoleniu, materiały szkoleniowe w postaci elektronicznej, poczęstunek oraz zaświadczenie o ukończeniu szkolenia. Płatność nastąpi przelewem przed udziałem w szkoleniu na podstawie faktury pro forma wystawionej po dokonaniu zgłoszenia.

#### **ZGŁOSZENIE UCZESTNICTWA**

W celu zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniu prosimy o wypełnienie elektronicznego formularza zgłoszeniowego <https://forms.office.com/e/zRgwXvVm9D> do dnia 14.05.2024r.

Wypełnienie formularza zgłoszeniowego jest jednocześnie akceptacją Regulaminu szkoleń i polityki prywatności dostępnych na stronie internetowej i zobowiązaniem do ich przestrzegania.

#### **KONTAKT**

##### **„Pracodawcy Pomorza i Kujaw”**

Związek Pracodawców  
ul. Gdańska 141/3/6  
85-022 Bydgoszcz  
NIP: 554-10-19-060

T +48 52 524 09 20  
E [biuro@pracodawcy.info.pl](mailto:biuro@pracodawcy.info.pl)  
[www.pracodawcy.info.pl](http://www.pracodawcy.info.pl)

##### **Dorota Filarecka Stanek**

**Koordinator ds. Szkolenia**

T +48 661 528 001  
E [filarecka@pracodawcy.info.pl](mailto:filarecka@pracodawcy.info.pl)